

**RAPPORT DU PREMIER VICE-PRÉSIDENT NATIONAL
AU
QUINZIÈME CONGRÈS TRIENNAL 2011
SYNDICAT DES EMPLOYÉ-E-S DE L'IMPÔT**

Voici venu le temps de jeter un regard rétrospectif sur les trois dernières années et un regard prospectif sur les trois prochaines. Selon les Statuts du S.E.I., mon portefeuille officiel est celui des finances. C'est le quatrième congrès où j'ai l'occasion de vous faire rapport de notre situation financière.

Mes fonctions, selon les Statuts, sont les suivantes :

1. s'assure que les fonds du SEI soient administrés d'une manière saine et dans le meilleur intérêt des membres;
2. s'assure que les livres, registres et pièces justificatives soient tenus et conservés conformément aux opérations du SEI;
3. fournit à chaque réunion du Conseil exécutif les états et les documents d'appoint qui permettront au Conseil exécutif de bien évaluer et gérer les finances du SEI;
4. inclut dans son rapport écrit au Conseil exécutif et au congrès le montant en espèces dépensé par chaque membre du Conseil pour la période en cours, ainsi que le montant cumulatif depuis le dernier congrès.

Au cours des trois dernières années, j'ai examiné chaque demande de remboursement de dépenses et vérifié qu'elle était conforme au Règlement 13, « Remboursement des dépenses », de nos Statuts. Les autres dépenses ont été approuvées soit par le Conseil exécutif soit en consultation avec la présidente nationale.

Chaque mois, le Conseil exécutif s'est vu présenter les états financiers internes du Syndicat.

À chaque réunion du Conseil exécutif :

- J'ai présenté les états financiers les plus récents pour les faire approuver;
- J'ai recommandé des transferts de fonds entre postes budgétaires pour respecter le budget proposé du congrès;
- Les états financiers, accompagnés des notes explicatives des changements, ont été joints au procès-verbal du Conseil exécutif et transmis pour examen à toutes les sections locales;
- Chaque membre du Conseil a reçu un relevé de ses dépenses courantes, avec un sommaire cumulatif depuis le dernier congrès;
- J'ai présenté les demandes de remboursement de dépenses datant de plus de 90 jours, que le Conseil exécutif a alors examinées pour les approuver conformément à l'article 3 du Statut 18.

À la fin de chaque année civile :

- Les vice-présidentes régionales et vice-présidents régionaux se sont vu remettre des chiffres cumulatifs pour le rapport à faire à leur région.
- Nos livres et registres sont soumis à la vérification d'un cabinet externe. J'ai, de mon côté, soumis les états financiers finals à l'approbation du Conseil exécutif conformément au Statut 15. Ces états ont ensuite été transmis pour examen à chaque section locale.

Au Bureau national, nous tentons d'adopter les technologies financières auxquelles nous avons accès, qui nous permettent d'exercer un contrôle plus cohésif de nos fonds. Nous avons mis à niveau notre logiciel informatique pour y inclure les progiciels les plus à jour pour nos systèmes de comptabilité et de production de chèques.

COMITÉ DES FINANCES

Le Comité des finances fait un travail précieux pour le succès financier du SEI. Le Comité a pris à cœur les directives du dernier congrès. Il a effectué un examen de toutes les procédures financières du Syndicat et fait les recommandations nécessaires. Il a fait son travail avec impartialité au Conseil exécutif, professionnalisme et respect. Je profite de l'occasion pour remercier les membres du Comité de leur travail et de leur dévouement des trois dernières années.

J'aimerais remercier les membres du Comité: les confrères Doug Gaetz, Cosimo Crupi et la consœur Esther Burt, et aussi tout particulièrement vous, consœur Stephanie Wolff, notre agent d'administration financière, ainsi que Monique Desrosiers, notre adjointe à l'agent d'administration financière, pour tout ce que vous avez fait pendant cette période.

Le Comité des finances a un vaste mandat, qui est compliqué et onéreux. Il s'en est acquitté avec des résultats éclatants.

Le comité a également participé à la préparation du budget qui est déposé au Congrès. J'estime que ce budget, qui a été étudié et modifié par le Comité des finances, le Conseil exécutif et le Comité des finances du Congrès, reflète la position du SEI pour les trois prochaines années. C'est un budget réaliste pour les jours et les mois à venir, un budget qui assure notre stabilité financière.

COMITÉ DES COMMUNICATIONS

J'ai eu l'honneur, au cours des trois dernières années, de présider ce comité et de travailler avec des gens très dévoués : les confrères Barry Melanson et Sabri Khayat, et la consœur Susan Duncan, dont les connaissances et les compétences ne font pas le moindre doute. J'en profite pour les remercier de tout leur travail et de tous leurs efforts des trois dernières années. Le Comité a aussi publié le Communiqué du SEI et l'a fait envoyer aux 26 000 membres. Nous avons reçu certains commentaires très positifs sur

nos efforts et nous sommes d'avis que cette publication est un outil important pour communiquer aux membres l'information dont ils ont besoin et qu'ils veulent. Le comité a aussi étudié et mis à jour d'autres formes de communications : le site Web du SEI, et le Manuel du propriétaire du SEI, le Cahier d'aide, le Cahier des réalisations et le Manuel sur les politiques et procédures. Le Comité a fait des recommandations et des suggestions pour améliorer nos communications, et a mis au point des présentations PowerPoint et un cahier de suggestions « Pour la gouverne de la présidence » à l'intention des sections locales.

AUTRES FONCTIONS

En tant que premier vice-président national, j'ai assisté à chaque réunion du Conseil national d'administration de l'AFPC à titre de conseiller de la présidente nationale du SEI, et siégé comme représentant du SEI lorsque la présidente nationale n'était pas là. J'ai aussi assisté à un grand nombre d'assemblées générales annuelles de sections locales du SEI. Ce sont des occasions que j'apprécie vraiment. C'est un privilège de rencontrer les présidentes et présidents et les autres membres des sections locales à titre plus personnel que dans le cadre des conférences des présidentes et présidents ou d'un congrès. Les assemblées générales annuelles sont particulièrement gratifiantes, vu qu'elles me donnent la possibilité d'y entendre moi-même ce que les membres peuvent penser et voir quelle orientation ils veulent donner à leur syndicat. L'écoute des membres est le fondement même de la force de notre syndicat.

La présidente nationale m'a aussi confié diverses tâches et responsabilités, comme l'analyse des besoins d'hébergement dans des hôtels, et l'analyse des coûts des lieux de congrès, qui m'ont amené à travailler de près avec le personnel du Bureau national. Je tiens à remercier la consœur Pierrette Labrie et le confrère Shane O'Brien de toute leur patience et de la compréhension dont ils ont fait preuve pour m'aider à mener ces tâches à bien. Un nouveau rôle avec le service des communications et de la technologie du Bureau national m'a permis d'élargir mes horizons très limités du monde de l'informatique. Je dois remercier la consœur Susan Duncan et le confrère Alex Thon de leurs connaissances et de leur aide dans ces domaines et de la patience et de la compréhension extrêmes dont ils ont fait preuve lorsqu'ils ont dû m'expliquer, me réexpliquer et m'expliquer encore les concepts les plus fondamentaux, avec le plus grand sérieux et sans trop s'éclater de rire.

De même, je suis responsable des demandes de financement en vertu du Règlement sur les prêts aux sections locales et en vertu du Règlement sur les prêts pour ordinateur, des demandes de dons et de commandites, de l'approbation du financement du Fonds pour les endroits distincts, des demandes d'utilisation du Fonds de traduction pour les sections locales, des approbations du financement pour les événements syndicaux autres que ceux du SEI, de l'approbation du Fonds pour les membres ayant un handicap et des frais de garde familiale. Je siége aussi au Comité permanent de la discipline de l'AFPC.

Le confrère Sabri Khayat, vice-président régional – Montréal, et moi nous sommes vu confier la tâche de représenter le SEI au sein du groupe de travail sur l'Initiative syndicale-patronale (ISP). Nous avons travaillé avec la direction au remaniement du Programme de MSRD de l'Agence. Nous avons élaboré avec succès la nouvelle Politique sur le règlement des conflits, que les trois parties concernées – la direction, l'IPFPC et le SEI – ont signée et adoptée. Cette nouvelle politique sera instaurée à l'échelle du pays d'ici quelques mois. Je remercie le confrère Khayat de toute l'aide qu'il a apportée dans cette mission.

Au cours des 3 dernières années, il y a eu un effort concerté pour promouvoir notre syndicat en milieu de travail par la vente d'objets de promotion. Nous avons offert une vaste gamme d'objets à chaque Conférence des présidentes et présidents et aux autres activités nationales. Nous avons créé notre propre calendrier, notre lanière, notre propre ligne de vêtements, plus d'autres objets trop nombreux pour les énumérer. À en juger par les ventes et la demande d'objets que nous avons offerts, il semble que nos efforts portent fruit et que le SEI est toujours de plus en plus visible.

En tant que membre du Conseil, j'ai eu l'occasion de travailler avec un groupe de personnes très dévouées, que je remercie toutes. Si la nature et les responsabilités de notre travail sont parfois controversées, nous sommes quand même demeurés un groupe de travail cohésif et respectueux, travaillant toujours dans le meilleur intérêt des membres. Il y aura de nombreux changements au Conseil après notre congrès, les confrères Shawn Bergeron et Cosimo Crupi ayant décidé de tirer leur révérence. Ils méritent toute notre reconnaissance pour le travail et les efforts qu'ils ont faits pour les membres et, dans mon cas personnel, pour leur amitié. Nous avons également trois membres du Conseil qui partent à la retraite après le congrès; j'aimerais dire quelques mots de chacun d'entre eux.

Le confrère Terry Dupuis est un ami et un collègue depuis de nombreuses années et il me manquera, avec son rire de Woody Woodpecker. Terry s'est fait le champion des droits des membres et a été aux premières lignes du combat qu'il a fallu livrer pour obtenir des cartes-santé pour les membres. Terry, tu nous manqueras, mon ami.

Le confrère Nick Stein est mon ami et mon vrai frère depuis plus longtemps que je n'oserais dire. J'ai toujours dit que Nick est le défenseur de la foi. Il n'y a pas plus grand cœur syndical que le confrère Nick. Nick a consacré sa vie à la défense des membres; sa vie est le syndicat et sa famille. Le dévouement, le savoir et le cœur de Nick nous feront cruellement défaut. Il sera toujours mon ami et mon frère.

La consœur Betty Bannon. Que dire de notre présidente nationale. J'ai eu l'honneur d'être son 1^{er} v.-p. et j'ai passé ce temps à apprendre et à travailler avec une grande dame et une consœur exceptionnelle. Son savoir et son expérience sont inégalés dans le syndicat et son amour pour le SEI ne s'est jamais démenti. Elle m'a beaucoup appris et elle a toujours été prête à m'aider à apprendre. Je lui offre, ainsi qu'à Dan, tous mes meilleurs vœux et j'espère qu'elle jouira de sa retraite bien méritée.

Nous sommes à une époque où nos sections locales doivent être aussi vigoureuses que possible. Nous devons être des dirigeantes et dirigeants ouverts et proactifs et, chose extrêmement importante, encourager et permettre la participation de nos membres.

Les sections locales, avec l'aide de leurs membres, sont la clé de notre succès. Elles doivent faire partie de la solution.

Et n'oublions pas que l'arche de Noé nous a appris tout ce qu'il faut savoir :

- (1) Ne manquez pas le bateau.
- (2) N'oubliez pas que nous sommes tous dans le même bateau.
- (3) Prévoyez. Noé a construit son arche avant qu'il se mette à pleuvoir.
- (4) Restez en forme. Quand vous aurez 600 ans, quelqu'un pourra vous demander de faire quelque chose de vraiment gros.
- (5) Ne faites pas attention à la critique; faites ce qu'il faut.
- (6) Construisez votre avenir en terrain élevé.
- (7) Par souci de sécurité, voyagez deux par deux.
- (8) Deux têtes valent mieux qu'une.
- (9) La vitesse n'est pas toujours un avantage; les escargots étaient à bord avec les guépards.
- (10) Lorsque vous êtes stressé-e, laissez-vous flotter un bout de temps.
- (11) Rappelez-vous que l'arche a été construite par des amateurs; le Titanic l'a été par des professionnels.
- (12) Rappelez-vous que les pic-bois à l'intérieur sont un plus grand danger que la tempête dehors.

Voilà un tableau, brossé à grands traits, de certaines des choses auxquelles j'ai participé au cours des trois dernières années. J'ai eu beaucoup de plaisir à travailler pour le SEI et ses membres, et j'espère continuer de le faire pour de nombreuses années encore. Être membre du SEI, c'est à la fois un plaisir et un honneur. C'est faire partie d'une famille qui peut devenir aussi forte qu'elle le désire. Merci à toutes et à tous de m'avoir permis d'occuper ce poste. J'espère que j'ai répondu, en partie, tout au moins, à vos attentes.

Ce sera mon dernier rapport comme 1^{er} vice-président national. Je tiens à remercier chacune et chacun d'entre vous de m'avoir permis d'occuper cette charge.

Solidairement,

Bob Campbell
1^{er} vice-président national